ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ
FOREIGN TRADE ASSOCIATION
АВТОПРОМИМПОРТ
AVTOPROMIMPORT

Проектная работа

«Стратегии развития международных компаний»

3-4 курс

Базовая кафедра ВО «Автопромимпорт»
«Системы государственного и корпоративного управления»

2017/2018 учебный год

avtopromimport@hse.ru

ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ
FOREIGN TRADE ASSOCIATION
АВТОПРОМИМПОРТ
AVTOPROMIMPORT

ВО «Автопромимпорт» более 50 лет осуществляет реализацию (поддержку) международных проектов, направленных на освоение новейших технологий.

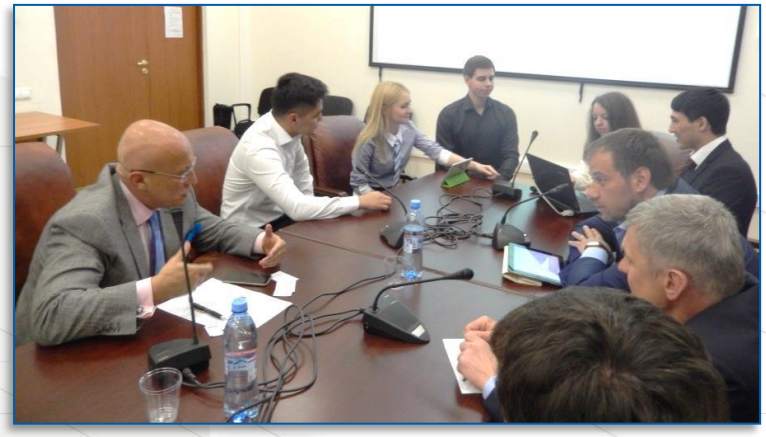
За годы работы Объединение обеспечило поставку оборудования и пуск в эксплуатацию АвтоВАЗа, КАМАЗа, АТОММаша, внедрение промышленных технологий Thyssenkrupp, Mannesmann, Siemens, Volkswagen, Porsche и многих других компаний.

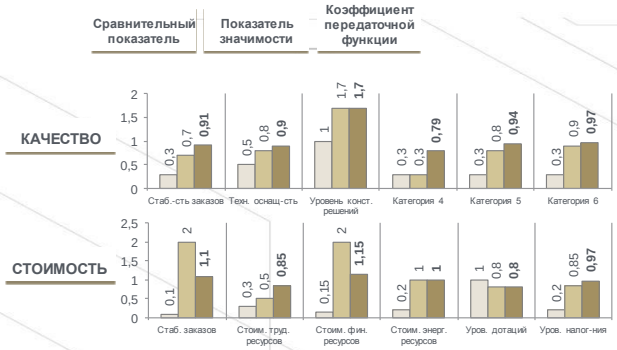
В настоящее время Объединение работает более чем с 1400 компаниями из 52 стран мира.

ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ
FOREIGN TRADE ASSOCIATION
АВТОПРОМИМПОРТ
AVTOPROMIMPORT

Проектная деятельность кафедры

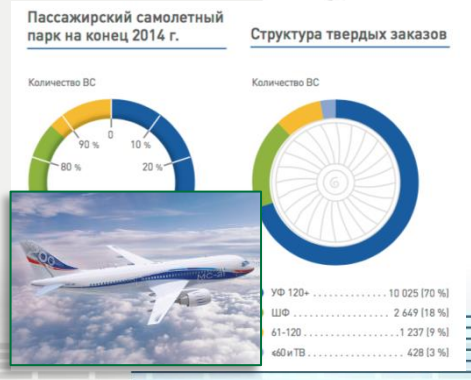




Конкурент	1
Оцениваемая компания	

$$К_i = 1 - (1 - Сп_i)Пз_i;$$
$$К_{общ} = К_1 * К_2 * \cdots * К_n$$

На основе преподаваемых дисциплин кафедра ведет проектные, практические и научно-исследовательские работы в области организации и развития международного бизнеса с привлечением студентов к деятельности ведущих мировых компаний



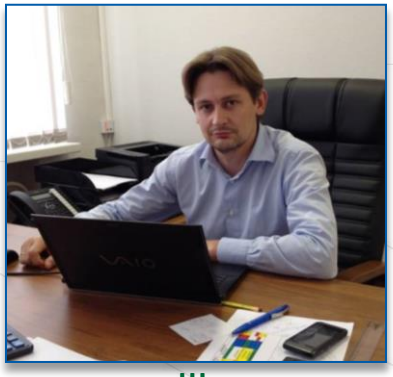
Фотографии и характерные слайды с защиты проектной работы по теме «Особенности ведения бизнеса в разных странах», 2016г.

ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

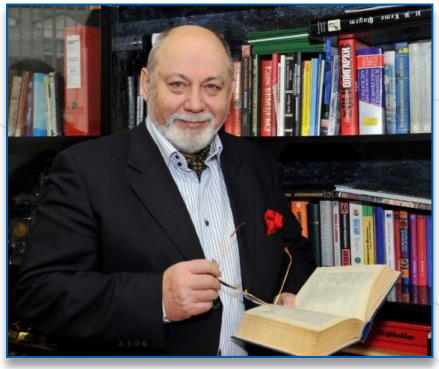
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ
FOREIGN TRADE ASSOCIATION
АВТОПРОМИМПОРТ
AVTOPROMIMPORT

Профессорско-преподавательский состав

Подчуфаров
Андрей Юрьевич
Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.,
Первый зам. генерального директора
ГП ВО «Автопромимпорт»
APodchufarov@hse.ru;



Шилов
Максим Анатольевич
Доцент, к.э.н., к.т.н.,
Ген. директор ГК Материк,
АФК «Система»
MShilov@hse.ru



Самойлов
Виктор Иванович
Профессор, д.соц.н., к.т.н.,
Ген. директор ГП ВО «Автопромимпорт»,
генерал-лейтенант в отставке
Vsamoilov@hse.ru;

Брундасова
Светлана Юрьевна
руководитель
управления сводного
бюджетирования ХК РТ
SBrundasova@hse.ru;

Сеньков
Роман Викторович
к.ф-м.н., руководитель
департамента
АО «СКБ»
rsenkov@avtopromimport.ru

ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ
FOREIGN TRADE ASSOCIATION
АВТОПРОМИМПОРТ
AVTOPROMIMPORT

Цель проектной работы

Общая цель – сформировать у участников проектной работы навыки использования теоретических (научных) знаний для разработки и реализации практических решений в сфере бизнеса.

Прикладная цель – сформировать у слушателей компетенции, направленные на разработку стратегии развития международных компаний.

ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ
FOREIGN TRADE ASSOCIATION
АВТОПРОМИМПОРТ
AVTOPROMIMPORT

Наши партнеры и клиенты

МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ

ROSCOSMOS

Министерство экономического развития РФ

ROSATOM

РЖД

ЛУКОЙЛ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ

МЧС РОССИИ EMERCOM

РОСНЕФТЬ

БАНК РОССИИ

КАМАЗ

УВЗ

ВТБ

ВТБ24 Большое преимущество

ГАЗПРОМ

BMW

DB SCHENKER

ING

МОТОВИЛИХА
ОАО «МОТОВИЛИХИНСКИЕ ЗАВОДЫ»

ТрансКредитБанк

citi

DAIMLER

ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ
FOREIGN TRADE ASSOCIATION
АВТОПРОМИМПОРТ
AVTOPROMIMPORT

Разработка стратегии развития международных компаний

Анализ существующих и возможных направлений развития

- Существующие показатели
- Миссия
  Видение
  Цели
- Целевые показатели

- Ключевые компетенции и факторы конкурентоспособности
  Стратегические альтернативы
  Стратегии интернационализации и стратегические альянсы
- Функциональные стратегии: финансы, маркетинг, основная деятельность, HR, R&D
- Современные методы моделирования
  Финансово-экономическая модель
  МКК-модель

Прикладная специализация

- Стратегия 1
- Стратегия 2

ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ
FOREIGN TRADE ASSOCIATION
АВТОПРОМИМПОРТ
AVTOPROMIMPORT

План проектной работы

1 этап

Работа в группах по специализациям – изучение теоретических положений по темам.
Применение приобретенных знаний к тестовому проекту.
Изложение освоенного материала и полученных результатов на итоговом занятии, коллективное обсуждение.

2 этап

Применение в рамках сводных групп полученных знаний к решению актуальных задач предприятий реального сектора.
Изложение освоенного материала и полученных результатов на итоговом занятии, коллективное обсуждение.

ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ
FOREIGN TRADE ASSOCIATION
АВТОПРОМИМПОРТ
AVTOPROMIMPORT

Подход к выставлению оценок

После каждого выступления другие подгруппы оценивают ее по пятибалльной системе. При этом, оценивая выступление в 5, 4, 3 балла, подгруппа отвечает на 3, 2, 1 вопрос соответственно по теме выступления. Неправильный ответ приводит к получению штрафного балла при расчете итоговой оценки подгруппы.

Суммарная оценка выступающей подгруппы корректируется с учетом количества ее членов, пересчета в 10-ти балльную систему, штрафных баллов за неправильно отвеченные вопросы и распределяется между участниками подгруппы самостоятельно.

В случае различия в оценке, преподаватели вправе скорректировать общую оценку подгруппы на 4 балла в плюс или минус и индивидуальную оценку на 2 балл в плюс или минус.

ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ
FOREIGN TRADE ASSOCIATION
АВТОПРОМИМПОРТ
AVTOPROMIMPORT

Будем рады видеть вас на наших занятиях!

ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ
FOREIGN TRADE ASSOCIATION
АВТОПРОМИМПОРТ
AVTOPROMIMPORT

101000, Москва, ул. Мясницкая, д. 20
Телефон: +7 (495) 771-32-32
Факс: +7 (495) 628-79-31
E-mail: hse@hse.ru
www.hse.ru

20, Myasnitskaya street, Moscow, 101000, Russia
Phone: +7 (495) 771-32-32
Fax: +7 (495) 628-79-31
E-mail: hse@hse.ru
www.hse.ru

115054, Москва, Стремянный переулок, д. 11
Телефон/Факс: +7 (495) 269-03-07
E-mail: api@avtopromimport.ru
www.avtopromimport.ru

11, Stremyanniy side street, Moscow, 115054, Russia
Phone/Fax: +7 (495) 269-03-07
E-mail: api@avtopromimport.ru
www.avtopromimport.ru

Базовая кафедра ВО «Автопромимпорт» «Системы государственного и корпоративного управления»

we.hse.ru/avtopromimport

avtopromimport@hse.ru